

Grupa Lubawa – ekspansja zagraniczna i nowe produkty

Technologia i przyszłość

Dziewiętnasta edycja MSPO w Kielcach potwierdziła tendencję, które od kilku lat zaczyna dominować na polskim rynku przemysłu obronnego. Miejsce dużych przedsiębiorstw państwowych o tradycjach sięgających lat pięćdziesiątych i sześćdziesiątych zajmują firmy o prywatnym kapitale. Przeglądając listę produktów nagrodzonych Defenderami w 2011 roku potwierdzimy tę konstatację. Dominację zdobywają przedsiębiorstwa technologiczne, innowacyjne i znacznie bardziej elastyczne biznesowo, gdzie wdrożenie projektu od pomysłu do produktu zajmuje mniej czasu i jest mniej kosztowne. Do takiej kategorii należy Grupa Kapitałowa Lubawa, której trzy spółki wystawiły się na wspólnym stoisku, a jeden z produktów zdobył uznanie komisji konkursowej i otrzymał Defendera.



Zaawansowane rozmowy na temat współpracy Lubawa SA prowadzi z Indiami i Armenią. Minister obrony Armenii był gościem MSPO, gdzie zapoznał się z produktami Grupy Lubawa oferowanymi w ramach wspólnej inwestycji

JANUSZ WALCZAK

Testują najlepsi

Grupa Kapitałowa Lubawa w dziedzinie wyrobów dla sił zbrojnych i agend państwowych zajmujących się bezpieczeństwem ma do zaoferowania rozwiązania i technologie, które w niektórych dziedzinach zdystansowały w Polsce konkurentów. Zintegrowane modułowe kamizelki kuloodporne serii RECCON oraz systemy logistyczne oparte na namiotach stelażowych i pneumatycznych produkowane w spółce Lubawa SA trafiają do żołnierzy, operatorów sił specjal-

nych oraz policjantów i funkcjonariuszy sił ratowniczych wykonujących najważniejsze zadania w systemie bezpieczeństwa Polski, w tym także w ramach międzynarodowych operacji stabilizacyjnych i humanitarnych pod auspicjami ONZ, NATO i Unii Europejskiej. Te same wyroby, które sprawdziły się w operacjach polskich żołnierzy na trzech kontynentach, oferowane są obecnie także zagranicznym kontrahentom – jako rozwiązania przetestowane oraz udoskonalone z udziałem bezpośrednich użytkowników. Natomiast wielospektralne systemy maskowania oferowane pod nazwą Berberys/Salamandra, który powstał i jest produ-

kowany w spółce Miranda, to rozwiązanie unikatowe w skali światowej, co potwierdziły testy wykonane między innymi w USA, przez Korpus Piechoty Morskiej, oraz armię hinduską, w ramach przetargu na dostawę wielu tysięcy zestawów maskowania dla sił zbrojnych Indii. Technologia maskowania opracowana z udziałem wojskowych instytutów badawczych pod nadzorem państwowych instytucji odpowiedzialnych w Polsce za rozwój potencjału naukowego państwa powstała w całości zgodnie z najlepszą wiedzą teoretyczną i unikatowymi wynikami badań laboratoryjnych i terenowych. Własna, narodowa ścieżka rozwoju tej technologii zaowocowała zaskakująco dobrymi rezultatami.

Ochrona indywidualna żołnierzy

Kamizelki kuloodporne będące indywidualnym wyposażeniem żołnierza i policjanta muszą spełniać wszystkie wymagania bezpieczeństwa związane z odpornością balistyczną oraz maksymalnie chronić życie i zdrowie użytkownika. Lubawa SA spełniając tę podstawową funkcję dodatkowo dostosowała funkcjonalność kamizelek do wymagań współczesnego pola walki. Za wzorzec ochrony, ergonomii i funkcjonalności dla swoich kamizelek spółka przyjęła potrzeby żołnierzy sił specjalnych i policjantów zwalczających terroryzm. To najbardziej wymagający użytkownicy. Tak postawiła seria kamizelek kuloodpornych RECCON i DEFENDER. Kamizelki tej serii są wyposażone w funkcjonalność zapewniającą każdemu użytkownikowi dostosowanie ich do własnych potrzeb, upodobań, każdego zadania, jakie będzie wykonywał a także

możliwość prostej modernizacji z momentem pojawienia się nowych rozwiązań i technologii z dziedziny ochrony balistycznej. Sprzęt ten zdobył zaufanie żołnierzy wojsk specjalnych, którzy wybrali RECCONA jako podstawową zintegrowaną modułową kamizelkę kuloodpornych. Do połowy grudnia br. Jednostka Wojskowa Nil z Krakowa (do niedawna: Jednostka Wsparcia Dowodzenia i Zabezpieczenia Wojsk Specjalnych) odbierze kolejną partię ponad 1000 kompletów modułowych kamizelek kuloodpornych KWS09 Recon Special QR. Kamizelki trafią do wszystkich jednostek podległych DWS. Poziomą ochronę zapewniają przez kamizelkę to NIJ IV. Niewielu żołnierzy wojsk lądowych ma zapewnioną ochronę balistyczną na tym poziomie. Kamizelka jest dostarczana z pełnym kompletem kieszeni i zasobników różnych w zależności od uzbrojenia stosowanego w poszczególnych jednostkach sił specjalnych i dodatkowym pokryciem. Recon Special QR to zintegrowana kamizelka modułowa pozwalająca dostosować ochronę do zadania, które ma wykonać żołnierz. Może być więc wykorzystywana jako plate carrier (z dwoma płytami twardymi lub w wersji z dwoma głównymi płytami oraz dwoma bocznymi), kamizelka lekka z wkładami miękkimi, kamizelka lekka bojowa z wkładami miękkimi i płytami balistycznymi, kamizelka ciężka z wkładami miękkimi i czterema wkładami balistycznymi twardymi (przód, tył oraz dwa wkłady boczne). To jedyne takie rozwiązanie w Polsce przyjęte już przez użytkownika na uzbrojenie. W komplecie znajduje się również osłona podbrzusza, kołnierz balistyczny, balistyczny pas biodrowy, osłony udowe i osłony na ramiona. Kamizelka posiada



Zintegrowana modułowa kamizelka kuloodporna KWS 09 Recon stała się podstawowym systemem balistycznym polskich sił specjalnych

system szybkiego wypięcia i duży zakres regulacji indywidualnej dopasowującej do ciała. Elastyczne wkłady miękkie zapewniają osłonę na poziomie NIJ IIIA (polska norma PN-V-87000 klasa 3) oraz NIJ IV z płytami twardymi (klasa 5. polskiej normy). System montażowy wyposażenia taktycznego opiera się na standardzie MOLLE/PALS – jest to obecnie standardowe światowe rozwiązanie pozwalające na dużą swobodę w personalizacji sprzętu z uwagi na zadania, wyposażenie i indywidualne upodobania. Waga kamizelki w standardzie osłony IIIA wynosi ok. 4,3 kg (rozmiar L). Kamizelki RECCON już od ponad roku są wykorzystywane przez zespoły

zadaniowe komandosów i operatorów JW Formoza polskich sił specjalnych w Afganistanie w ramach sojuszniczej operacji ISAF. W sumie już około 1000 żołnierzy sił specjalnych walczyło w Afganistanie korzystając z ochrony balistycznej, jakie zapewniają kamizelki RECCON. Kolejni jadą na X zmianę PKW w Afganistanie, który właśnie zaczyna swoją półroczną misję.

Podobnie kamizelka DEFENDER SPECIAL zdobyła uznanie jednostek policji, głównie walczących z terroryzmem, zorganizowaną przestępczością, realizacyjnych i zabezpieczenie specjalnego. Kamizelka jest oparta na podobnych założeniach co RECCON, przy czym przewiduje zastosowania właściwe dla jednostek policyjnych i ochrony z funkcją modułową i integracją z kamizelką taktyczną. Spółka dostarczyła już

ponad 2000 tego typu kamizelek odbiorcom z jednostek policji i kilku innych formacji odpowiedzialnych za zwalczanie przestępczości i przemytu.

W konstruowaniu i produkcji kamizelek balistycznych spółka wykorzystuje potencjał Grupy Kapitałowej Lubawa, która z chwilą powstania wiosną 2011 stała się krajowym potentatem w produkcji tkanin technicznych spełniających wojskowe normy jakościowe, odpornościowe i wytrzymałościowe, a także wdrożonej technologii produkcji niezwykle lekkich i wytrzymałych polietylenowych wkładów balistycznych. Technologia osłon polietylenowych znajduje swoje inne zastosowanie rynkowe jako oferta na opancerzenie i dopancerzenie pojazdów, samolotów, śmigłowców oraz jednostek pływających służących armii, policji, jednostkom do zwalczania terroryzmu, działaniach asymetrycznych i ochronie granic.



Wielospektralny system maskowania indywidualnego Berberys Soldier – ponczo w wersji maskowania zimowego oraz kombinezon w wersji maskowania leśnego

Wielospektralny system maskowania i makiety

Systemy maskowania wielospektralnego Berberys/Salamandra są już na wyposażeniu polskich sił zbrojnych i kilku innych krajów w Europie i na dwóch innych kontynentach. Opinie użytkowników są jednomyślne i mówią, że Berberys Soldier/Salamandra to system, który zdystansował konkurencję. Jest to o tyle ważne dla producenta, że technologię opracowano od podstaw w Polsce z uwzględnieniem wszystkich najlepszych światowych i własnych doświadczeń w dziedzinie maskowania wojskowego. Badania laboratoryjne, terenowe oraz testy i doświadczenia użytkowników mówią, że wszystkie normy dotyczące maskowania wielospektralnego zostały spełnione, a w wielu parametrach znacząco przekroczone. Producent systemu, spółka Miranda, pracuje nad rozwojem projektu. Komputerowe algorytmy analizy zdjęć cyfrowych zapewnią w sposób płynny dobór maskowania, parametrów, funkcjonalności, dostosowanie do strefy klimatycznej, charakteru przyrody i otoczenia operacyjnego, pory roku i zadania, jakie stoją przed żołnierzami. System Berberys Soldier/Salamandra może być wyposażony bądź to w kamuflaż analogowy (2D), bądź też digitalizowany kamuflaż pikselowy (3D) – każdy dobrany indywidualnie po wnikliwych badaniach terenowych w strefie wykorzystania kamuflażu. Maskowanie może być odwracalne przez co jeden zestaw można je stosować w dwóch warunkach otoczenia.

System zapewnia wielospektralny kamuflaż obejmujący zakres widzialny bliskiej podczerwieni i tak zwanej podczerwieni termalnej (VIS, NIR, TIR). Zastosowanie systemu Berberys/Salamandra zapewnia także maskowanie przeciwradiolokacyjne dla pojedynczego żołnierza, gdzie można go zastosować w postaci kombinezonu, poncza i indywidualnego ekranu kamuflującego żołnierza na stanowisku obserwacyjnym lub strzeleckim. W przypadku kombinezonu i poncza zachowana jest pełna swoboda ruchu i pełny dostęp do wszystkich kieszeni, co nie było możliwe w dotąd znanych wierzchnich narzutach maskujących zakładanych na podstawowe umundurowanie.

Kamuflaż w zakresie VIS i NIR pozwala dzięki specyfice barw i faktury na maksymalne zlanie się sylwetki żołnierza z każdym otoczeniem, począwszy od leśnego, warunki sawanny, pustyni poprzez specyficzne warunki górskie, zimowe aż po tere-



ny zurbanizowane. W zakresie TIR mundur Berberys/Salamandra pochłania energię cieplną emitowaną przez żołnierza i ogranicza w każdych warunkach klimatycznych wykrycie termowizyjnymi środkami obserwacji.

Kolejnymi kompetencjami Grupy Lubawa w dziedzinie maskowania jest technologia makiety sprzętu wojskowego i infrastruktury krytycznej państwa, które mają wprowadzać w błąd rozpoznanie przeciwnika, obserwatorów i agresorów. Lubawa SA to jedyny w Polsce producent tego typu systemów, a demonstrator technologii maskowania pojazdów wojskowych, w tym wypadku polskiego kołowego transportera opancerzonego 8x8 Rosomak okazała się hitem ubiegłorocznych targów uzbrojenia w Kielcach (MSPO-2010). Technologia powstała przy udziale wojskowych instytutów badawczych odpowiedzialnych za maskowanie wielospektralne, inżynieryjne, taktyczne i operacyjne. Projekt jest przedmiotem negocjacji, których efektem może być eksport produktów oraz technologii makiety do krajów trzecich.

Namioty na każde potrzeby

Lubawa SA od lat dostarcza polskiej armii namioty na stelażach metalowych i aluminiowych oraz wykonanych w technologii pneumatycznej, które stanowią podstawowy element systemu zaplecza i logistyki polskiej armii oraz służb ratowniczych państwa. Obecnie do oferty dołączyły pozostałe spółki Grupy Kapitałowej, które mają także własne doświadczenia i technologie w tej dziedzinie. Konstrukcje pneumatyczne są

o tyle unikatowe, że umożliwiają niezwykle szybkie zbudowanie zaplecza socjalnego, warsztatowego, magazynowego, szpitalnego, technicznego w dowolnym, nieprzygotowanym terenie, w każdej strefie klimatycznej i w dowolnej konfiguracji. Namioty te stanowiły podstawowe wyposażenie logistyczne podczas misji polskich żołnierzy w ramach operacji NATO, Unii Europejskiej i ONZ w Afryce. Duże namioty techniczne stanowią od 2007 roku zaplecze remontowe i techniczne w Afganistanie, które służy do obsługi i napraw pojazdów opancerzonych wykorzystywanych przez polskich żołnierzy. Namiot na stelażu aluminiowych jest od 2009 roku elementem łączącym kontenery medyczne stanowiące element szpitala polowego poziomu drugiego, który polska armia eksploatuje w Ghazni – swojej głównej bazie w Afganistanie.

Namiot Techniczny NT-2011 – tegoroczna nowość spółki, wykorzystuje technologię aluminiowych stelaży szybko rozstawialnych rozwijane przez ostatnie lata. Namiot zdobył najważniejszą nagrodę na tegorocznych targach uzbrojenia w Polsce – laur Defendera. Rozwiązaniem, które zachwyliło jury nagrody, było to, że namiot o powierzchni niemal 80 metrów kwadratowych nie ma żadnego elementu, który w czasie transportu i instalacji może się zagubić. Namiot stawiany jest w kilkadziesiąt minut a jego funkcjonalność zapewnia komfort i bezpieczeństwo użytkowników niezależnie od warunków otoczenia. Namioty tego typu można łączyć w dowolną konfigurację i tworzyć hale namiotowe – z dowolnym przeznaczeniem. Grupa Lubawa oferuje przy tym dowolną konfigurację wyposażenia energetycznego, klimatyzację, wentylację, oświetlenie, meblowanie polowe (które produkują samodzielnie spółki z grupy Kapitałowej), stojaki, zaplecze magazynowe i tym podobne.



Namiot techniczny NT-2011, tegoroczna nowość Grupy Lubawa. Namiot został wyróżniony Defenderem na MSPO 2011

Eksport produktów i technologii

Misją spółki Lubawa oraz Grupy Kapitałowej Lubawa jest zapewnienie maksymalnego bezpieczeństwa użytkowników i optymalnej funkcjonalności. Nie przeszkadza to oferować wyrobów w bardzo konkurencyjnych cenach. Grupa Kapitałowa Lubawa eksportuje nie tylko wyroby, ale także technologię, doświadczenia i systemy produkcji. W tej chwili prowadzone są zaawansowane rozmowy związane z zaangażowaniem kapitałowym i technologicznym na rynkach trzecich – obecnie najbardziej zaawansowane rozmowy prowadzone są z rządami Armenii oraz Indii. Lubawa oferuje swoim partnerom rozwój własnych technologii bezpieczeństwa do ich indywidualnych i wyszukanych potrzeb związanych z charakterem zagrożenia, zastosowania, klimatu oraz specyfiki i taktyki działania. Potencjał Grupy Lubawa zapewnia transfer technologii, kompleksowe wdrażanie technologii, wsparcie kontroli jakości oraz dostęp do nowych rozwiązań. Podczas Międzynarodowego Salonu Przemysłu Obronnego stoisko Grupy Kapitałowej Lubawa odwiedziła delegacja rządowa Armenii z ministrem obrony Sejraniem Ohanianem na czele. Wizyta była elementem dopracowywania szczegółów projektu inwestycyjnego Grupy Lubawa w Armenii, który jest elementem programu rozbudowy ormiańskiego potencjału obronnego.

Prezydent Armenii Serż Sarkisian i Rada Bezpieczeństwa zaakceptowali pod koniec 2010 roku program poprawy potencjału bezpieczeństwa w postaci modernizacji sił zbrojnych oraz rozwoju własnego przemysłu obronnego będącego w gestii państwa. Program opiewa na lata 2011–2015 i ma zagwarantować armii nowocześniejszą broń oraz stopniowe uniezależnianie od dostaw wyposażenia obronnego z zagranicy. Planowany budżet programu poprawy bezpieczeństwa na 2011 to 405 mln dolarów (PKB Armenii to 12,5 mld dolarów).

8 lipca podczas wizyty w Erewaniu spółka Lubawa SA zawarła list intencyjny z Ministerstwem Obrony Armenii. Umowę podpisali dyrektor Departamentu Przemysłu Obronnego MO Armenii pułkownik Murad Isakhanyan oraz prezes Lubawy Piotr Ostaszewski. Porozumienie dotyczy współpracy w zakresie sprzedaży, promocji, produkcji oraz dystrybucji sprzętu wojskowego w Armenii i krajach sąsiednich. Strony ustaliły wstępny termin podpisania umowy inwestycyjnej jeszcze w 2011 roku. Podpisanie kontraktu rozpocznie proces inwestycyjny polskiej spółki w Armenii czego efektem będzie joint venture ze wskazaną

Lubawa SA oraz Grupa Kapitałowa Lubawa

Rodowód spółki LUBAWA SA sięga roku 1951 r i od początku istnienia oferowała produkty tekstylne na potrzeby potencjału obronnego kraju. Od 1996 roku firma jest notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. W lutym 2011 Lubawa SA przejęła aportem dwie firmy z branży tekstylnej, produktów dla bezpieczeństwa oraz reklamowej – Effect-System SA z Kamiennej Góry oraz Miranda w Turku. Tym samym powstała Grupa Kapitałowej Lubawa ze spółką wiodącą Lubawa SA i poważnym potencjałem technologicznym, produkcyjnym i kapitałowym. Grupa rozpoczęła funkcjonowanie w ramach synergii i uzupełniania możliwości rynkowych, krajowych i zagranicznych. W maju 2011 roku w wyniku umowy Lubawa SA nabyła 100 procent udziałów spółki Litex Prom z siedzibą w Ostrowie Wielkopolskim – jednego z największych w Europie producentów materiałów reklamowych oraz tkanin technicznych. W wyniku przejęcia wspomnianych trzech spółek znacząco wzrasta pozycja rynkowa oraz potencjał ekonomiczny Grupy Kapitałowej Lubawa. Oprócz wyrobów sprzedawanych dla służb mundurowych i bezpieczeństwa radykalnie wzrasta udział i potencjał sprzedaży na rynkach cywilnych, a liczba rynków zagranicznych, na których Grupa jest obecna produktowo wzrasta do ponad 50 niemal na wszystkich kontynentach. Spółka Lubawa SA z siedzibą główną w Ostrowie Wielkopolskim realizuje zamówienia wojska, sił specjalnych, policji, straży granicznej, straży pożarnej oraz na potrzeby funkcjonariuszy policji lokalnej oraz pracowników ochrony spełniając normy i wyśrubowane wymagania. Także w branży produktów bezpieczeństwa pracy, ochrony pracowników, produktów turystycznych Lubawa SA jest uznanym, znaczącym i aktywnym uczestnikiem rynku. Spółka posiada certyfikowany system zarządzania jakością zgodny z wymaganiami normy PN-EN ISO 9001:2001 i system zapewnienia jakości zgodny z wymaganiami NATO – AQAP-2110.



Justyna Zielińska odbiera Defendera z rąk ministra Marcina Idzika. To laur za namiot NT-2011

przez ministerstwo obrony lokalną firmą zbrojeniową o podobnym profilu. Kontrolę nad polsko-armeńską firmą zapewniono stronie polskiej. Podczas wizyty w Kielcach minister obrony Armenii, Seyran Ohanyan, potwierdził, że zadaniem wspólnego podmiotu będzie sprzedaż wyrobów Grupy Kapitałowej Lubawa i innych polskich firm na rynku swoim oraz krajów sąsiednich a także licencyjna produkcja wyrobów specjalnie opracowane pod wymagania sił zbrojnych Armenii i służb odpowiedzialnych za bezpieczeństwo. Strona ormiańska zainteresowana jest głównie zintegrowanymi modułowymi kamizelkami kuloodpornymi, wielospektralnymi systemami maskującymi Berberys/Salamandra, namiotami a także makietami sprzętu wojskowego i specjalnego.

Kluczowym i bezwzględnych warunkiem rozpoczęcia współpracy w Armenii, inicjacji procesu inwestycyjnego oraz potencjalnego transferu technologii jest uzyskania pisemnych gwarancji od MON Republiki Armenii dotyczących zamówień na oferowane przez joint venture wyroby na okres co najmniej 5 lat. Te warunki zo-

stały potwierdzone a przedsięwzięcie jest obecnie na etapie tworzenia szczegółowej listy zakupów w Polsce oraz mapy drogowej uruchomienia inwestycji w Armenii, rozpoczęcia transferu technologii oraz uruchomienia produkcji licencyjnej.

Natomiast w Indiach firma Miranda z powodzeniem zakończyła testy poligonowe i laboratoryjne wielospektralnych systemów maskowania Berberys/Salamandra, które są elementem dwóch przetargów. Testy do trzeciego przetargu rozpoczęto z początkiem października 2011. Wszystkie trzy postępowania na zakup wyposażenia dla hinduskich sił zbrojnych mają budżet około 100 mln dolarów i poza dostawami połączone są z transferem technologii oraz uruchomieniem produkcji na lokalnym rynku. Armia Indii należy do jednych z największych na świecie. Budżet obronny tego kraju rośnie z roku na rok. Polska jest obecna na rynku hinduskim od dziesięcioleci – obecnie korzystne pozycje biznesowe zaczynają tam zdobywać firmy technologiczne.

ZDJĘCIA: ARCHIWUM LUBAWA SA